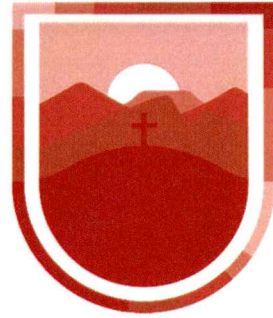


**INFORMACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2026**



**Zacatecas**  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027

**CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**



# Zacatecas

GOBIERNO DEL ESTADO

2021-2027

## I. Información Contable

AL 31 DE MARZO  
CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

2026

CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Zacatecas

Estado de Situación Financiera

Al 31/mar./2026

(Cifras en Pesos)

CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS



Fecha y 11/may./2026

hora de Impresión 02:46 p. m.

CONCEPTO	2026	2025	CONCEPTO	2026	2025
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>Total del Activo</b>	<b>\$332,573,661.85</b>	<b>\$335,441,034.36</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$31,287,749.01	\$33,683,101.42			
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES	\$437,846.48	\$454,597.77			
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$1,099,133.42	\$1,099,133.42			
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00			
ALMACENES	\$0.00	\$0.00			
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00			
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$88,009.40	\$88,009.40			
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>\$32,912,738.31</b>	<b>\$35,324,842.01</b>			
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO</b>		
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$12,949,864.66	\$12,949,117.09	<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$1,204,141.08	\$4,612,101.86
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$278,944,753.19	\$278,944,753.19	DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$31,713,225.48	\$31,713,225.48	PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$3,228.93	\$3,228.93	TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-\$26,289,809.12	-\$25,833,792.74	PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00	FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$2,339,660.40	\$2,339,660.40	OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$308.95	\$298.14
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>\$299,660,923.54</b>	<b>\$300,116,192.35</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>\$1,204,450.03</b>	<b>\$4,612,400.00</b>
			<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
			CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
			DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
			DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
			PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
			FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
			PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
			<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>



CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS

*Handwritten signature*



CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Zacatecas

Estado de Situación Financiera

Al 31/mar./2026

(Cifras en Pesos)

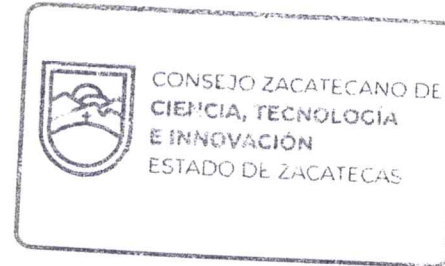
CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS



Fecha y 11/may./2026

hora de Impresión 02:46 p. m.

CONCEPTO	2026	2025	CONCEPTO	2026	2025
<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>			CONTRATO DE CONCESIÓN POR BIENES	\$0.00	\$0.00
<b>VALORES</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$17,081,936.50	\$17,081,936.50
VALORES EN CUSTODIA	\$0.00	\$0.00	CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$17,081,936.50	\$17,081,936.50
CUSTODIA DE VALORES	\$0.00	\$0.00			
INSTRUMENTOS DE CRÉDITO PRESTADOS A FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
PRÉSTAMO DE INSTRUMENTOS DE CRÉDITO A FORMADORES DE MERCADO Y SU GARANTÍA	\$0.00	\$0.00			
INSTRUMENTOS DE CRÉDITO RECIBIDOS EN GARANTÍA DE LOS FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
GARANTÍA DE CRÉDITOS RECIBIDOS DE LOS FORMADORES DE MERCADO	\$0.00	\$0.00			
<b>EMISIÓN DE OBLIGACIONES</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>			
AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	\$0.00	\$0.00			
AUTORIZACIÓN PARA LA EMISIÓN DE BONOS, TÍTULOS Y VALORES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
EMISIONES AUTORIZADAS DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	\$0.00	\$0.00			
SUSCRIPCIÓN DE CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
CONTRATOS DE PRÉSTAMOS Y OTRAS OBLIGACIONES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA Y EXTERNA	\$0.00	\$0.00			
<b>AVALES Y GARANTÍAS</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>			
AVALES AUTORIZADOS	\$0.00	\$0.00			
AVALES FIRMADOS	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS POR DEUDAS A COBRAR	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS Y GARANTÍAS RECIBIDAS	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS OTORGADAS PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES DEL GOBIERNO	\$0.00	\$0.00			
FIANZAS OTORGADAS DEL GOBIERNO PARA RESPALDAR OBLIGACIONES NO FISCALES	\$0.00	\$0.00			
<b>JUICIOS</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>			
DEMANDAS JUDICIALES EN PROCESO DE RESOLUCIÓN	\$0.00	\$0.00			
RESOLUCIÓN DE DEMANDAS EN PROCESO JUDICIAL	\$0.00	\$0.00			
<b>INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>			
CONTRATOS PARA INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00			
INVERSIÓN PÚBLICA CONTRATADA MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS (PPS) Y SIMILARES	\$0.00	\$0.00			
<b>BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>			
BIENES BAJO CONTRATO EN CONCESIÓN	\$0.00	\$0.00			



A

CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Zacatecas

Estado de Situación Financiera

Al 31/mar./2026

(Cifras en Pesos)

CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS



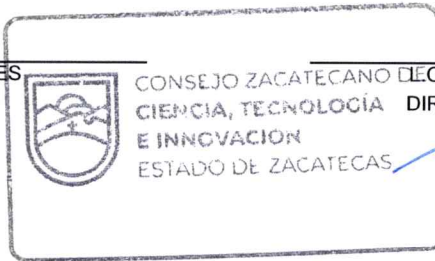
Fecha y 11/may./2026

hora de Impresión 02:46 p. m.

CONCEPTO	2026	2025
<b>CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS</b>		
<b>LEY DE INGRESOS</b>		
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	\$47,868,870.00	\$45,441,562.00
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	\$36,481,854.00	\$29,981,844.00
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	-\$1,846,633.95	-\$5,887,562.34
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	\$9,540,382.05	\$9,572,155.66
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	\$9,540,382.05	\$9,572,155.66
<b>PRESUPUESTO DE EGRESOS</b>		
PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$46,713,870.00	\$45,441,562.00
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	\$57,412,622.80	\$38,177,704.41
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	\$19,130,198.35	\$420,878.87
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	\$8,431,445.55	\$7,684,736.46
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	\$8,431,445.55	\$7,618,302.90
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	\$8,098,324.40	\$7,343,132.14
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	\$8,089,453.98	\$7,343,132.14

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DR. EN C. HAMURABI GAMBOA ROSALES  
DIRECTOR GENERAL



CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS  
DEC. TANIA ALEJANDRA HERNÁNDEZ AGUILAR  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

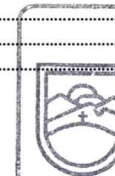
Zacatecas

Estado de Actividades

Del 01/ene./2026 al 31/mar./2026

(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>\$562,752.18</b>	<b>\$3,497,352.03</b>
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$137,227.18	\$2,009,772.03
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS	\$425,525.00	\$1,487,580.00
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>\$8,884,658.70</b>	<b>\$36,335,833.41</b>
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$8,884,658.70	\$36,335,833.41
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>\$92,971.17</b>	<b>\$24,044,714.37</b>
INGRESOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$92,971.17	\$24,044,714.37
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>\$9,540,382.05</b>	<b>\$63,877,899.81</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$8,263,748.08</b>	<b>\$36,671,637.12</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$7,102,443.70	\$27,159,133.92
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$148,716.45	\$1,589,999.01
SERVICIOS GENERALES	\$1,012,587.93	\$7,922,504.19
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>\$280,040.00</b>	<b>\$4,679,568.38</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$356,629.13
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$280,040.00	\$4,322,939.25
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00



CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS

Handwritten signature or initials in blue ink.

CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Zacatecas

Estado de Actividades

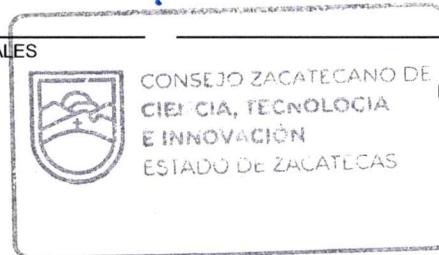
Del 01/ene./2026 al 31/mar./2026

(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	\$0.00	\$0.00
COSTO POR COBERTURAS	\$0.00	\$0.00
APOYOS FINANCIEROS	\$0.00	\$0.00
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>\$456,016.38</b>	<b>\$1,668,797.05</b>
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$456,016.38	\$1,668,797.05
PROVISIONES	\$0.00	\$0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
OTROS GASTOS	\$0.00	\$0.00
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$0.00	\$0.00
<b>Total de Gastos y otras Pérdidas</b>	<b>\$8,999,804.46</b>	<b>\$43,020,002.55</b>
<b>Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>\$540,577.59</b>	<b>\$20,857,897.26</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DR. EN C. HAMURABI GAMBOA ROSALES  
DIRECTOR GENERAL



L.C. TANIA ALEJANDRA HERNÁNDEZ AGUILAR  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Zacatecas

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01/ene/2026 Al 31/mar./2026

(Cifras en Pesos)

CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS



Fecha y 11/may./2026

hora de Impresión 03:08 p. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025</b>	<b>\$57,853,408.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$57,853,408.00</b>
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$33,706,955.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$33,706,955.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$24,146,453.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$24,146,453.00
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$252,117,329.10</b>	<b>\$20,857,897.26</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$272,975,226.36</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$20,857,897.26	\$0.00	\$20,857,897.26
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$249,393,785.40	\$0.00	\$0.00	\$249,393,785.40
REVALÚOS	\$0.00	\$2,723,543.41	\$0.00	\$0.00	\$2,723,543.41
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.29	\$0.00	\$0.00	\$0.29
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025</b>	<b>\$57,853,408.00</b>	<b>\$252,117,329.10</b>	<b>\$20,857,897.26</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$330,828,634.36</b>
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2026</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2026</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$20,857,897.26</b>	<b>-\$20,317,319.80</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$540,577.46</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$0.00	\$540,577.59	\$0.00	\$540,577.59
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$20,857,897.26	-\$20,857,897.26	\$0.00	\$0.00
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.00	-\$0.13	\$0.00	-\$0.13
<b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2026</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2026</b>	<b>\$57,853,408.00</b>	<b>\$272,975,226.36</b>	<b>\$540,577.46</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$331,369,211.82</b>



CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Zacatecas

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 01/ene/2026 Al 31/mar./2026

(Cifras en Pesos)

CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS



Fecha y 11/may./2026

hora de Impresión 03:08 p. m.

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado De Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado Del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
----------	--	---	--	--	-------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DR. EN C. HAMURABI GAMBOA ROSALES  
DIRECTOR GENERAL

L.C. TANIA ALEJANDRA HERNÁNDEZ AGUILAR  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



**CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**  
**Zacatecas**

**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 01/ene./2026 Al 31/mar./2026**

(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>\$2,868,120.08</b>	<b>\$747.57</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$2,412,103.70</b>	<b>\$0.00</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$2,395,352.41	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$16,751.29	\$0.00
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$0.00	\$0.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$456,016.38</b>	<b>\$747.57</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$747.57
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$0.00	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	\$456,016.38	\$0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00
<b>PASIVO</b>	<b>\$10.81</b>	<b>\$3,407,960.78</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$10.81</b>	<b>\$3,407,960.78</b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$3,407,960.78
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	\$0.00	\$0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	\$10.81	\$0.00



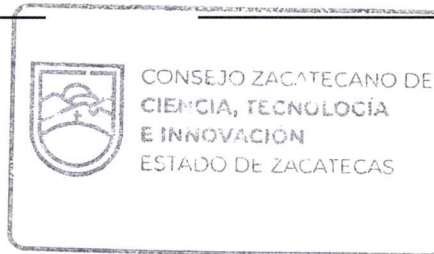
**CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**  
**Zacatecas**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 01/ene./2026 Al 31/mar./2026**

(Cifras en Pesos)

Concepto	Origen	Aplicación
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>\$20,857,897.26</b>	<b>\$20,317,319.80</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
DONACIONES DE CAPITAL	\$0.00	\$0.00
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	\$0.00	\$0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>\$20,857,897.26</b>	<b>\$20,317,319.80</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	\$0.00	\$20,317,319.67
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$20,857,897.26	\$0.00
REVALÚOS	\$0.00	\$0.00
RESERVAS	\$0.00	\$0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	\$0.00	\$0.13
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	\$0.00	\$0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	\$0.00	\$0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DR. EN C. HAMURABI GAMBOA ROSALES  
DIRECTOR GENERAL



L.C. TANIA ALEJANDRA HERNÁNDEZ AGUILAR  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

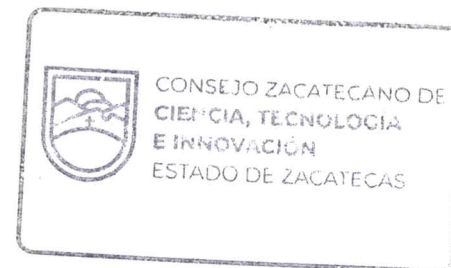
Zacatecas

Estado de Flujos de Efectivo

01/ene./2026 Al 31/mar./2026

(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$9,540,382.05</b>	<b>\$64,078,813.35</b>
IMPUESTOS	\$0.00	\$0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$0.00	\$0.00
PRODUCTOS	\$137,227.18	\$2,210,685.57
APROVECHAMIENTOS	\$0.00	\$0.00
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$518,496.17	\$25,532,294.37
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$8,884,658.70	\$36,335,833.41
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$0.00
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$11,935,734.46</b>	<b>\$42,432,037.67</b>
SERVICIOS PERSONALES	\$7,093,573.28	\$26,508,750.86
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$95,635.30	\$1,508,500.93
SERVICIOS GENERALES	\$670,047.05	\$6,219,900.40
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$0.00	\$3,685,679.25
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$0.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$4,076,478.83	\$4,509,206.23
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>-\$2,395,352.41</b>	<b>\$21,646,775.68</b>



H

CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
& INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS



Zacatecas

Estado de Flujos de Efectivo  
01/ene./2026 Al 31/mar./2026

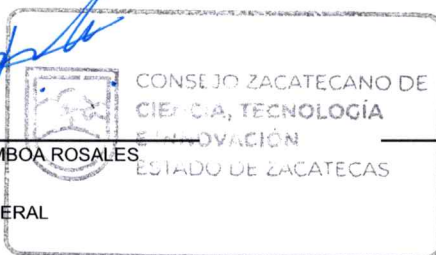
(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$365,732.97</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$365,732.97
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>-\$365,732.97</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
ENDEUDAMIENTO NETO	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
<b>APLICACIÓN</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-\$2,395,352.41</b>	<b>\$21,281,042.71</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$33,683,101.42</b>	<b>\$12,402,058.71</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>\$31,287,749.01</b>	<b>\$33,683,101.42</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DR. EN C. HAMURABI GAMBOA ROSALES

DIRECTOR GENERAL



L.C. TANIA ALEJANDRA HERNÁNDEZ AGUILAR

DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Zacatecas

Estado Analítico del Activo

Del 01/ene./2026 al 31/mar./2026

CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS



is\_R

(Cifras en Pesos)

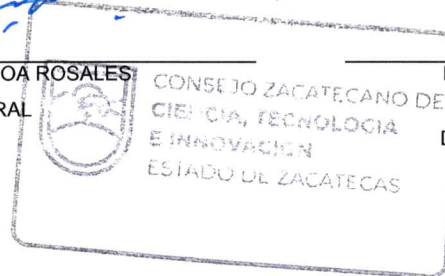
Fecha y 11/may./2026

hora de Impresión 03:15 p. m.

Concepto	Saldo Inicial	Cargos del periodo	Abonos del periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>ACTIVO</b>	<b>\$335,441,034.36</b>	<b>\$21,355,518.43</b>	<b>\$24,222,890.94</b>	<b>\$332,573,661.85</b>	<b>-\$2,867,372.51</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>\$35,324,842.01</b>	<b>\$20,042,765.05</b>	<b>\$22,454,868.75</b>	<b>\$32,912,738.31</b>	<b>-\$2,412,103.70</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$33,683,101.42	\$10,317,711.04	\$12,713,063.45	\$31,287,749.01	-\$2,395,352.41
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$454,597.77	\$9,725,054.01	\$9,741,805.30	\$437,846.48	-\$16,751.29
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$1,099,133.42	\$0.00	\$0.00	\$1,099,133.42	\$0.00
INVENTARIOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ALMACENES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	\$88,009.40	\$0.00	\$0.00	\$88,009.40	\$0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>\$300,116,192.35</b>	<b>\$1,312,753.38</b>	<b>\$1,768,022.19</b>	<b>\$299,660,923.54</b>	<b>-\$455,268.81</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	\$12,949,117.09	\$460,396.70	\$459,649.13	\$12,949,864.66	\$747.57
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$278,944,753.19	\$852,356.68	\$852,356.68	\$278,944,753.19	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$31,713,225.48	\$0.00	\$0.00	\$31,713,225.48	\$0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	\$3,228.93	\$0.00	\$0.00	\$3,228.93	\$0.00
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-\$25,833,792.74	\$0.00	\$456,016.38	-\$26,289,809.12	-\$456,016.38
ACTIVOS DIFERIDOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	\$2,339,660.40	\$0.00	\$0.00	\$2,339,660.40	\$0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DR. EN C. HAMURABI GAMBOA ROSALES  
DIRECTOR GENERAL



L.C. TANIA ALEJANDRA HERNANDEZ AGUILAR  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

**CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**  
**Zacatecas**

**Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos**  
**Del 01/ene./2026 Al 31/mar./2026**

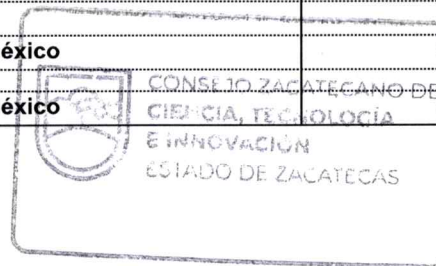
(Cifras en Pesos)

CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS



Fecha y | 11/may./2026  
hora de Impresión | 03:16 p. m.

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo</b>	<b>Peso</b>	<b>México</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
Instituciones de Crédito	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Deuda Bilateral	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Títulos y Valores	Peso	México	\$0.00	\$0.00
Arrendamientos Financieros	Peso	México	\$0.00	\$0.00
<b>Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo</b>	<b>Peso</b>	<b>México</b>	<b>\$0.00</b>	<b>\$0.00</b>
<b>Total de Otros Pasivos</b>	<b>Peso</b>	<b>México</b>	<b>\$4,612,400.00</b>	<b>\$1,204,450.03</b>
<b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>	<b>Peso</b>	<b>México</b>	<b>\$4,612,400.00</b>	<b>\$1,204,450.03</b>



*Handwritten signature*

CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Zacatecas

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01/ene./2026 Al 31/mar./2026

(Cifras en Pesos)

CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS




Fecha y 11/may./2026

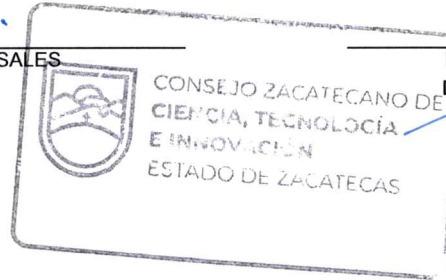
hora de Impresión 03:16 p. m.

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
DR. EN C. HAMURABI GAMBOA ROSALES  
DIRECTOR GENERAL

  
LIC. TANIA ALEJANDRA HERNÁNDEZ AGUILAR  
DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS





Ente Público: Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación  
Informe Sobre Pasivos Contingentes  
Al 31 de Marzo del 2026

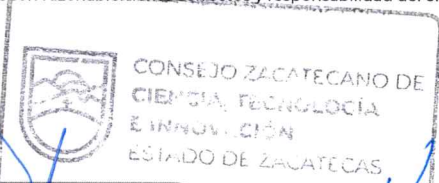


Zacatecas  
GOBIERNO DEL ESTADO  
2021-2027

(Cifras en Pesos)

Denominación del Pasivo	Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
Laudo parcialmente cumplido	Victor Izcoatl Pastor Alvarado	\$ -	\$ -

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



Elaboró:  
L. C. Tania Alejandra Hernández Aguilar  
Directora de Administración y Finanzas

Autorizó:  
Dr en C. Hamurabi Gamboa Rosales  
Director General

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### CAPÍTULO VII

#### DE LOS ESTADOS E INFORMES CONTABLES, PRESUPUESTARIOS, PROGRAMÁTICOS Y DE LOS INDICADORES DE POSTURA FISCAL

##### I) NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las notas a los estados financieros son explicaciones que amplían el origen y significado de los datos y cifras que se presentan en los Estados Financieros, proporcionando información acerca del ente público, sus transacciones y otros eventos que lo han afectado o podrían afectar económicamente, las cuales son parte integrante de los mismos, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa.

Su objetivo es revelar y proporcionar información adicional que no se presenta en los Estados Financieros, pero que es relevante para la comprensión de alguno de ellos. Lo anterior para dar cumplimiento a los artículos 46, fracción I, inciso g), 47, 48 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG).

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los Estados Financieros del Consejo:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).



Handwritten signature and initials in blue ink.

## a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### Introducción

El Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación, está comprometido con el uso eficaz y eficiencia de los recursos públicos aunado a la transparencia y rendición de cuentas, es por ello que la información generada se realiza de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y a los Lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), por lo que la información financiera está sujeta a los criterios de utilidad, confiabilidad, relevancia, comprensibilidad y de comparación; impactando con ello a que la información sea oportuna, veraz, representativa, objetiva, suficiente y dar la posibilidad de predicción e importancia relativa, en el afán de alcanzar la compatibilidad con los demás sujetos obligados por ley y modernización que la Ley determina.

Así pues, las presentes notas de gestión administrativa, tratan de revelar el contexto económico, en los aspectos financieros que han influido en la toma de decisiones del COZCyT, para hacer del supremo conocimiento de la ciudadanía, de sus representantes y de la entidad de fiscalización, las circunstancias macroeconómicas con las que se trabajó durante el período que se informa, Facilitará y ampliará el panorama para su revisión en cumplimiento a la obligación derivada del artículo 65, fracción XXXI, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas, para que se cuente con los elementos para resolver sobre la Cuenta Pública del ejercicio, presentada por el Poder Ejecutivo.

### 1. Autorización e Historia.

#### a) Fecha de creación del ente.

El Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación nace de acuerdo a la "Ley que Crea el Consejo Zacatecano de Ciencia y Tecnología del Estado de Zacatecas", mediante el suplemento correspondiente al No. 1 al No. 45 del Periódico Oficial del Gobierno del Estado, el cual fue publicado el día 05 de junio de 2002.

El Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública del Estado, no sectorizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio que goza de autonomía técnica, de gestión y presupuestaria y con sede en la Capital del Estado.

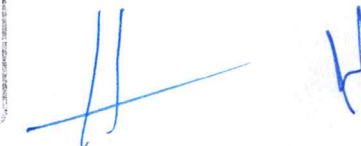


**b) Principales cambios en su estructura.**

La Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Zacatecas, ha tenido una serie de modificaciones desde el año 2002, año de creación del COZCYT, hasta el año 2021 generando cambios estructurales, a fin de dar cumplimiento a los planes y programas de desarrollo del Estado de Zacatecas, mediante el Fomento de la Vocación Científica.

A continuación, se enuncian las reformas publicadas referentes a la Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación:

Nombre de la publicación	No. de Decreto	Fecha del publicación	No. de suplemento	Observaciones
Ley que Crea el Consejo Zacatecano de Ciencia y Tecnología del Estado de Zacatecas	63	05 de junio del 2002	45	Ley que crea el COZCYT
Ley de Ciencia y Tecnología del Estado de Zacatecas	254	13 de mayo del 2006	38	Ley de Ciencia y Tecnología del Estado de Zacatecas
Se reforman, Adicionan y Derogan Diversas Disposiciones de la Ley de Ciencia y Tecnología del Estado de Zacatecas	520	21 de agosto del 2010	67	Se cambia la denominación de la Ley de Ciencia y al nombre del Consejo, agregándole "e Innovación", se reforman y adicionan fracciones a la Ley. (estructura orgánica Art. 14 etc.)
Estatuto Orgánico del Consejo Zacatecano de Ciencia y Tecnología e Innovación	N/A	24 de julio del 2013	59	Estatuto Orgánico del Consejo Zacatecano de Ciencia y Tecnología e Innovación
Se Reforman Diversas Disposiciones de la Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación y se expide la Ley para Fomentar la Creación, Desarrollo, Utilización y Difusión del Software Libre y de Código Abierto, ambas del Estado de Zacatecas	688	14 de septiembre del 2013	74	Se adicionan fracciones a la Ley (Art 14. VI LABSOL, etc.)
Mediante el cual se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Zacatecas	213	31 de diciembre del 2014	105	Se adicionan fracciones a la Ley (Art 14. VII Campus de Innovación, etc.)
Se reforman Diversas Disposiciones de la Ley de Educación del Estado de Zacatecas y de la Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Zacatecas	439	09 de enero del 2016	3	Se modifican las fracciones XV y XVI y adiciona la fracción XVIII al artículo 1; se modifica la fracción XXV y se adicionan las fracciones XXVI y XXVII al artículo 3 de la Ley.
Mediante el cual se reforma la Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Zacatecas	633	7 de julio del 2021	54	Se reforman, adicionan y recorren su orden algunas fracciones. (QCC, cambios en integrantes de JD, etc.)

## 2. Panorama Económico y Financiero.

El Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación, COZCyT, gracias a los resultados y a las gestiones administrativas permanecen los ingresos presupuestales en beneficio del quehacer científico y tecnológico en el Estado, teniendo a la fecha un presupuesto anual de \$47´868,870.00 (Cuarenta y siete millones ochocientos sesenta y ocho mil ochocientos setenta pesos 00/100 M.N.)

Así mismo, se señala que el importe mencionado en el párrafo anterior contempla, el presupuesto anual autorizado de origen estatal por la cantidad de \$46´713,870.00; y el recurso estimado de ingresos propios, por la cantidad de \$1´155,000.00.

Es importante considerar que, los recursos que en su favor se establezcan en el Presupuesto de Egresos del Estado, no podrán ser menor al 1% del PIB Anual en el Estado, tal y como lo marca el artículo 13 de la Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Zacatecas.

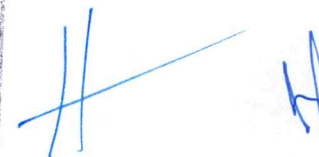
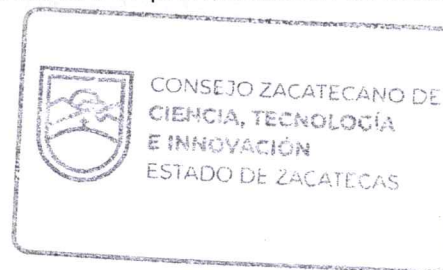
El COZCyT opera bajo condiciones económicas, financieras estables, las cuales han influido para que la institución trabaje en forma sólida y sistemática y con base al apoyo de las aportaciones presupuestarias de los subsidios otorgados por el gobierno federal, estatal, así como de sus ingresos propios.

Es importante señalar, que a partir del ejercicio 2020 los ingresos propios, así como el presupuesto tanto estatal como federal asignado, se han visto afectados a la baja, esto en razón de la declaratoria por la emergencia sanitaria que ha dejado el virus SARV-CoV2, marcando un fuerte impacto en todos los ámbitos y sectores sociales, políticos y económicos.

## 3. Organización y Objeto Social.

### a) Objeto social.

El Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación (COZCYT) tiene por objeto desarrollar mecanismos de difusión y divulgación de la ciencia como instrumentos educativos formales y no formales que busquen cerrar brechas en el rezago educativo actual y que fomenten la comprensión e interés por la ciencia por parte de los niños y jóvenes zacatecanos. Asimismo, se encarga de construir mecanismos ágiles, eficientes y responsables en la propuesta e implementación de soluciones tecnológicas a los



problemas básicos de atraso productivo y pobreza, mediante transferencia o construcción propia de tecnologías específicas para problemas concretos de nuestro medio.

### **b) Principal Actividad.**

Impulsar el desarrollo científico y tecnológico de Zacatecas mediante el estímulo a la investigación y a la creación de redes de vinculación productiva, así como a la difusión y la divulgación de la ciencia y sus aplicaciones, para elevar la cultura científica de la sociedad y favorecer su mejoramiento integral.

### **c) Ejercicio Fiscal.**

El periodo que se informa es del 01 de enero al 31 de marzo de 2026.

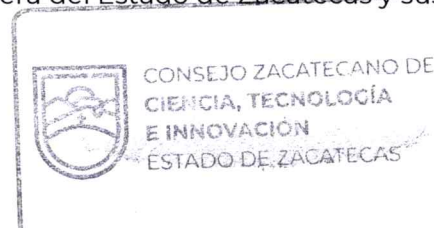
### **d) Régimen Jurídico.**

#### **Disposición Constitucional**

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; Diario Oficial de la Federación, 05-II-1917 y sus Reformas;
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Zacatecas. Publicado en el Periódico Oficial, 09-I-1918 y sus Reformas;

#### **Leyes**

- Ley Federal del Trabajo, Diario Oficial de la Federación de fecha 1-IV-1970;
- Ley que crea el Consejo Zacatecano de Ciencia y Tecnología del Estado de Zacatecas, Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado, 5-VI-2002);
- Ley de Ciencia y Tecnología, Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado, 21-VIII-2006 y sus Reformas;
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas, Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado 20-VI-2018;
- Ley de las Entidades Públicas Paraestatales, Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado 7-I-1989, y sus reformas;
- Ley de Hacienda del Estado de Zacatecas, Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado, 31-XII-2016;
- Ley del Servicio Civil del Estado de Zacatecas, Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado, 11-IX-1996;
- Ley de Responsabilidad de los Servidores Públicos del estado y municipios de Zacatecas, Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado, 4-I-2000;
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Zacatecas, Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado, 16-VII-2016.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental y los Lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable, DOF 18-XII-2016.
- Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipio, 29-XII-2021



- Ley del Impuesto Sobre la Renta, DOF 12-XI-2021
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Zacatecas y sus Municipios; y su Reglamento.
- Código de Ética de la Administración Pública del Estado de Zacatecas.
- Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado, 17-X-2020

### Reglamentos

- Estatuto Orgánico del Consejo Zacatecano de Ciencia y Tecnología, Periódico Oficial Órgano de Gobierno del Estado, 24-VII-2013.
- Reglamento de la Ley del Impuesto sobre la Renta, DOF 06-V-2016

### e) Consideraciones fiscales del Ente.

El Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación, se encuentra inscrito en el Servicio de Administración Tributaria de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, con la Actividad de Administración Pública Estatal en General, como Persona Moral con Fines no Lucrativos, de acuerdo al Título III, de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente.

Datos fiscales:

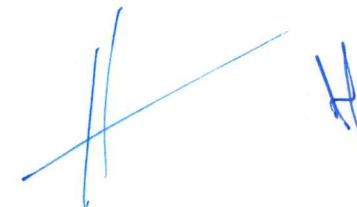
Nombre, denominación o razón social. - Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Domicilio. - De la Juventud, no. 504 colonia Barros Sierra, Zacatecas, Zacatecas, C.P. 98090

Clave R.F.C. CZC020605KZ8

Descripción de las obligaciones fiscales:

- Presentar declaración y pago provisional mensual de retenciones de Impuesto Sobre la Renta por sueldos y salarios.
- Presentar declaración anual de Impuesto sobre la Renta donde se informan los pagos y retenciones de servicios profesionales.
- Presentar declaración anual donde se informe sobre las retenciones de los trabajadores que recibieron sueldos y salarios y trabajadores asimilados a salarios.
- Presentar la declaración informativa anual del subsidio para el empleo.
- Presentar la declaración y pago provisional mensual del Impuesto Sobre la Renta por las retenciones realizadas por servicios profesionales.
- Presentar declaración informativa mensual de proveedores por tasas de IVA y IEPS.



### f) Estructura organizacional básica.

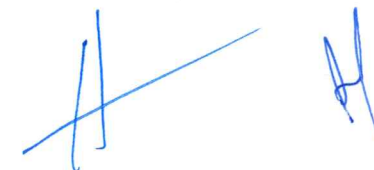
De acuerdo a la Ley de Ciencia y Tecnología el Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación cuenta con una estructura orgánica como a continuación se señala:

- I. Junta Directiva
- II. Consejo Asesor
- III. Dirección General
- IV. Consejo Directivo
- V. Laboratorio de Software Libre y de Código Abierto
- VI. Quantum Ciudad del Conocimiento
- VII. Comisiones Técnicas
- VIII. Comité Técnico para la Innovación
- IX. Órgano de Vigilancia
- X. Subdirección de Imagen Institucional
- XI. Subdirección de Administración y Finanzas
- XII. Subdirección de Innovación y Desarrollo Regional
- XIII. Subdirección de Difusión y Divulgación de la Ciencia
- XIV. Subdirección de Formación de Recursos Humanos
- XV. Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología Zacatecas "Zigzag"
- XVI. Subdirección Educativa
- XVII. Subdirección de Operaciones

### g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario.

Se administrarán recursos para la infraestructura del Parque Científico y Tecnológico, denominado "Fideicomiso Público 10011051 para la Operación, Administración y Mantenimiento de Quantum Ciudad del Conocimiento del COZCYT", el cual tiene entre sus objetivos vincular la investigación e innovación del sector académico para facilitar la transferencia tecnológica del sector productivo.

Aunado a lo anterior, se hace mención que la figura del fideicomitente y fideicomisario son representados por el Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación y la figura del fiduciario es representada por la Institución de crédito Banco Mercantil del Norte S.A.



#### 4. Bases de Preparación de los Estados Financieros.

- a) Para la elaboración de los Estados Financieros que se presentan, fueron observados los lineamientos de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones emitidas por el CONAC.  
El ejercicio del gasto de la institución, se realiza de acuerdo al Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos vigente.
- b) Los registros se realizan a valor de realización de las operaciones, los inventarios se aplicó el método de costo histórico, valuación derivada de un peritaje.

A partir del año 2012, el COZCyT, utiliza el Sistema Integral de Información Financiera (SIIF) a cargo y bajo su misma responsabilidad; mismo que puso a su disposición la Secretaría de Finanzas en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental que en su artículo 17 que señala: "Cada ente público será responsable de su contabilidad, de la operación del sistema; así como del cumplimiento a lo dispuesto por esta Ley y a las Decisiones del que emita el Consejo".

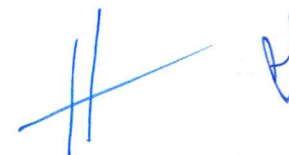
Para el año 2020 se sustituye el uso del SIIF y se comienza con la implementación del Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG), El cual permite llevar la contabilidad patrimonial, presupuestal y contable del ente en un solo sistema.

- c) Los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad gubernamental, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de información veraz, clara y concisa.

Los Postulados Básicos representan uno de los elementos fundamentales que configuran la Contabilidad Gubernamental, al permitir la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transacciones, transformaciones internas y otros eventos que afectan económicamente al ente público. Sustentan de manera técnica el registro de las operaciones, la elaboración y presentación de estados financieros; basados en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo en legislación especializada y aplicación de la Ley, con la finalidad de uniformar los métodos, procedimientos y prácticas contables.

A continuación, se describe el contenido principal de los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, los cuales deben ser aplicados por los entes públicos de forma tal, que la información que proporcionen sea oportuna, confiable y comparable para la toma de decisiones:

- I. Sustancia Económica
- II. Entes Públicos
- III. Existencia Permanente



- IV. Revelación Suficiente
- V. Importancia Relativa
- VI. Registro e Integración Presupuestaria
- VII. Consolidación de la Información Financiera
- VIII. Devengo Contable

d) En el periodo que se informa, los ordenamientos de base y fundamento, así como las supletorias para el ejercicio del Presupuesto de Egresos del Estado de Zacatecas para el ejercicio fiscal 2026 son:

\*Normativa Federal:

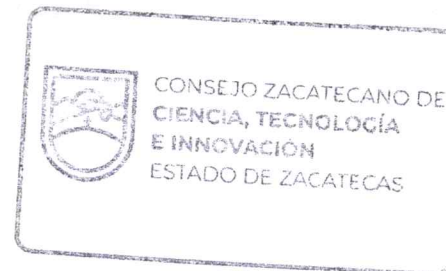
- Ley General de Contabilidad Gubernamental;
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria;
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios;
- Ley de Coordinación Fiscal y Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
- Ley del Impuesto Sobre la Renta
- Ley Federal del Trabajo

\*Normativa Estatal:

- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Zacatecas
- Ley de las Entidades Públicas Paraestatales
- Ley de Austeridad, Disciplina y Responsabilidad Financiera del Estado de Zacatecas y sus Municipios
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Estado de Zacatecas y sus Municipios; y su Reglamento.
- Manual de Normas y Políticas del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

e) El Consejo de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental ha implementado la base del devengado en sus momentos contables y presupuestales.

Cabe mencionar que la información de la Cuenta Pública, se presentan tomando como base los formatos de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.



## 5. Políticas de Contabilidad Significativas.

El Sistema de Contabilidad Gubernamental utilizado en el Poder Ejecutivo del Estado de Zacatecas, fue desarrollado por la Secretaría de Finanzas, y se le ha denominado Sistema Integral de Información Financiera (SIIF); ha sido construido atendiendo a las disposiciones contenidas tanto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental como en los documentos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

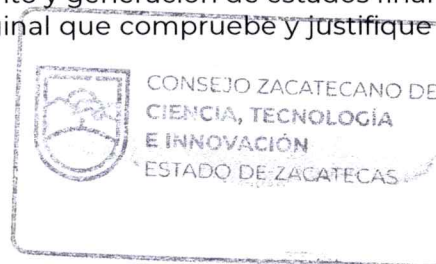
El Sistema Integral de Información Financiera (SIIF), está conformado por el conjunto de registros, procedimientos, criterios e informes estructurados sobre la base de principios técnicos comunes destinados a captar, valuar, registrar, clasificar, extinguir, informar e interpretar, las transacciones, transformaciones y eventos que, derivados de la actividad económica, modifican la situación económica, financiera y patrimonial del Ente Público.

Los objetivos del Sistema de Contabilidad Gubernamental son:

Facilitar la toma de decisiones con información veraz, oportuna y confiable, tendiente a optimizar el manejo de recursos; emitir, integrar y/o consolidar los estados financieros, así como producir reportes de todas las operaciones de la Administración Pública; permitir la adopción de políticas para el manejo eficiente del pago, orientado al cumplimiento de los fines y objetivos del ente público; registrar de manera automática, armónica, delimitada, específica y en tiempo real las operaciones contables, y presupuestarias propiciando, con ello el registro único, simultáneo y homogéneo; atender requerimientos de información de los usuarios en general sobre las finanzas públicas; facilitar el reconocimiento, registro, seguimiento, evaluación y fiscalización de las operaciones de ingresos, gastos, activos, pasivos, y patrimoniales de los entes públicos, así como su extinción; dar soporte técnico, documental a los registros financieros para su seguimiento, evaluación y fiscalización, permitir una efectiva transparencia en la rendición de cuentas.

Las características del Sistemas de Contabilidad Gubernamental entre otras, son: ser único, uniforme e integrador; integrar en forma automática la operación contable con el ejercicio presupuestario; efectuar los registros considerando la base acumulativa (devengado) de las transacciones; registrar de manera automática y, por única vez, en los momentos contables correspondientes; efectuar la interrelación automática de los clasificadores presupuestarios, la lista de cuentas y el catálogo de bienes; efectuar en las cuentas contables, el registro de las etapas del presupuesto de los entes públicos, de acuerdo con lo siguiente: en lo relativo al gasto, debe registrar los momentos contables: aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado.

En lo relativo al Ingreso, debe registrar los momentos contables: estimado, modificado, devengado y recaudado. Diseñado de tal forma que permita el procesamiento y generación de estados financieros mediante el uso de las tecnologías de la información; respaldar con la documentación original que compruebe y justifique los registros que se efectúen, el registro de las operaciones contables y presupuestarias.



El Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación, adecúa la forma en que operaban los Organismos Públicos Descentralizados, ya que lo hacían de manera centralizada; a partir del 1ro de enero de 2012, comienzan a operar como descentralizados.

Asimismo, para el registro y control de inventarios, el COZCyT utiliza el Sistema de Administración de Activos Fijos, SAAF, que es un sistema amigable, eficaz y eficiente. El método de registro es a su valor histórico original de los bienes con los que se cuenta el respaldo fiscal, en el caso de los bienes allegados a la institución ya sea por donación y/o los que están desde la fundación y que no contaban con respaldo documental, se realizó una valuación a través de un Perito Valuador para asignar el costo a los bienes, mismos que se están actualizando en el SAAF.

A partir del ejercicio 2020 se sustituye el uso del SIIF y se comienza con la implementación del Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG), El cual permite llevar la contabilidad patrimonial, presupuestal y contable del ente en un solo sistema.

Es importante considerar que los incisos que a continuación se enlistan no son aplicables para el Ente en el periodo que se informa.

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.
- b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental, considerando entre otros el importe de las variaciones cambiarias reconocidas en el resultado (ahorro o desahorro).
- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.
- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.
- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo.
- g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo.
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.
- i) Reclasificaciones: se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.
- j) Depuración y cancelación de saldos.



## 6. Posición en Moneda Extranjera y Protección de Riesgo Cambiario.

No aplica.

## 7. Reporte Analítico del Activo.

- a) La vida útil y porcentajes de depreciación se estimaron de acuerdo a la guía de vida útil estimada y porcentajes de depreciación que establece el CONAC.

GUÍA DE VIDA ÚTIL ESTIMADA Y PORCENTAJES DE DEPRECIACIÓN			
CUENTA	CONCEPTO	AÑOS DE VIDA ÚTIL	% DE DEPRECIACIÓN
<b>1.2.3</b>	<b>BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>		
1.2.3.2	Viviendas	50	2
1.2.3.3	Edificios No Habitacionales	30	3.3
1.2.3.4	Infraestructura	25	4
1.2.3.9	Otros Bienes Inmuebles	20	5
<b>1.2.4</b>	<b>BIENES MUEBLES</b>		
<b>1.2.4.1</b>	<b>Mobiliario y Equipo de Administración</b>		
1.2.4.1.1	Muebles de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.2	Muebles, Excepto de Oficina y Estantería	10	10
1.2.4.1.3	Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3	33.3
1.2.4.1.9	Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10	10
<b>1.2.4.2</b>	<b>Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo</b>		
1.2.4.2.1	Equipos y Aparatos Auditivos	3	33.3
1.2.4.2.2	Aparatos Deportivos	5	20
1.2.4.2.3	Cámaras Fotográficas y de Video	3	33.3
1.2.4.2.9	Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5	20

GUÍA DE VIDA ÚTIL ESTIMADA Y PORCENTAJES DE DEPRECIACIÓN			
CUENTA	CONCEPTO	AÑOS DE VIDA ÚTIL	% DE DEPRECIACIÓN
<b>1.2.4.3</b>	<b>Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio</b>		
1.2.4.3.1	Equipo Médico y de Laboratorio	5	20
1.2.4.3.2	Instrumental Médico y de Laboratorio	5	20
<b>1.2.4.4</b>	<b>Equipo de Transporte</b>		
1.2.4.4.1	Automóviles y Equipo Terrestre	5	20
1.2.4.4.2	Carrocería y Remolques	5	20
1.2.4.4.3	Equipo Aeroespacial	5	20
1.2.4.4.4	Equipo Ferroviario	5	20
1.2.4.4.5	Embarcaciones	5	20
1.2.4.4.9	Otros Equipos de Transporte	5	20
<b>1.2.4.6</b>	<b>Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas</b>		
1.2.4.6.1	Maquinaria y Equipo Agropecuario	10	10
1.2.4.6.2	Maquinaria y Equipo Industrial	10	10
1.2.4.6.3	Maquinaria y Equipo de Construcción	10	10
1.2.4.6.4	Sistemas de Aire Acondicionado, Calefacción y de Refrigeración Industrial y Comercial	10	10
1.2.4.6.5	Equipo de Comunicación y Telecomunicaciones	10	10
1.2.4.6.6	Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10	10
1.2.4.6.7	Herramienta y Maquinas-Herramienta	10	10
1.2.4.6.9	Otros Equipos	10	10



*[Handwritten signature]*

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro:  
No aplica para el Ente.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.  
Al periodo que se informa, no se han capitalizado gastos.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.  
No aplica para el Ente.
- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.  
Al periodo que se informa, no se han registrado bienes construidos por la entidad.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.  
Al periodo que se informa, no se han presentado circunstancias de carácter significativo que afecten el activo
- g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.  
Al periodo que se informa, no se han registrado bajas de activos
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.  
A la fecha se aplican las reglas de registro y valuación del Patrimonio vigentes, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.  
Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:
- a) Inversiones en valores.  
No aplica para el Ente.
- b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.  
No aplica para el Ente.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.  
No aplica para el Ente.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.  
No aplica para el Ente.



e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.

No aplica para el Ente.

## 8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

El Consejo cuenta con el fideicomiso denominado "Fideicomiso Público 10011051 para la Operación, Administración y Mantenimiento de Quantum Ciudad del Conocimiento del COZCYT", el cual tiene entre sus objetivos vincular la investigación e innovación de la triple hélice sector público – academia - empresa para facilitar la transferencia tecnológica del sector productivo.

Dicho fideicomiso, cuenta con un saldo al 31 de marzo del 2026, de \$12´949,864.66 (Doce millones novecientos cuarenta y nueve mil ochocientos sesenta y cuatro pesos 66/100 M.N.)

## 9. Reporte de recaudación.

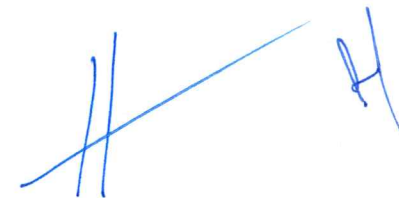
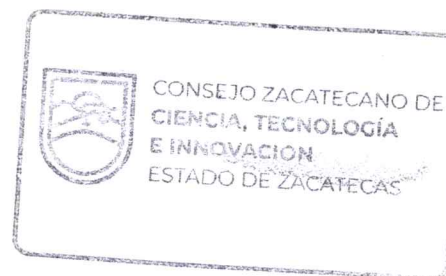
### Ingresos Propios

Con fundamento en la Fracción VII, Artículo 13, Capítulo III de la Ley de Ciencia, Tecnología e Innovación de Estado de Zacatecas, el Consejo tiene ingresos que percibe por los servicios y acciones que realiza en cumplimiento de sus objetivos.

En este sentido, se elaboró el Reglamento de Ingresos Propios el cual, tiene objeto regular la recaudación, la administración, aplicación y control de los ingresos propios; mismo que es aprobado cada año, por la Junta Directiva, máximo órgano del Consejo.

Cabe hacer mención que, los ingresos propios a los que hace referencia el reglamento mencionado con anterioridad, provienen de los siguientes conceptos:

- Cuota por acceso general al Zigzag.
- Acceso grupo.
- Mini curso educativo.
- Paquete especial de acceso al Zigzag.
- Cuota por impartición de asesorías, cursos y talleres ofrecidos por las áreas sustantivas del Consejo.
- Cursos de verano educativos.
- Cualquier otro curso que genere el Consejo y que se encuentre alineado a su objeto de creación.



Al respecto, para el ejercicio 2026 se estimó recaudar la cantidad de \$1'155,000.00 (Un millón ciento cincuenta y cinco mil pesos 00/100 M.N.).

A continuación, se presenta la proyección detallada mensual de la recaudación estimada del recurso de los ingresos propios para el ejercicio 2026:

ESTIMACIÓN DETALLADA PARA 2026													
CONCEPTO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
ACCESO PÚBLICO EN GENERAL	\$38,000.00	\$42,000.00	\$39,000.00	\$58,000.00	\$40,000.00	\$30,000.00	\$50,000.00	\$52,000.00	\$12,000.00	\$20,000.00	\$30,000.00	\$20,000.00	\$431,000.00
ACCESO GRUPO	\$8,000.00	\$18,000.00	\$32,000.00	\$62,000.00	\$65,000.00	\$40,000.00	\$70,000.00	\$8,000.00	\$2,000.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$5,000.00	\$330,000.00
MINI CURSO EDUCATIVO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$5,000.00	\$5,000.00	\$2,000.00	\$2,000.00	\$0.00	\$0.00	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$15,000.00
PAQUETE ESPECIAL DE ACCESO AL ZIGZAG	\$0.00	\$0.00	\$2,000.00	\$0.00	\$2,000.00	\$0.00	\$2,000.00	\$0.00	\$2,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$8,000.00
IMPARTICIÓN DE CURSOS Y TALLERES	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,000.00	\$1,000.00	\$1,000.00	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$4,000.00
CURSO DE VERANO EDUCATIVO	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$150,000.00	\$150,000.00	\$25,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$325,000.00
PAQUETE ESCOLAR TRAVEL	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$2,000.00
LABSOL CURSOS, TALLERES Y SERVICIOS INFORMÁTICOS	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$0.00	\$10,000.00	\$10,000.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$40,000.00
	<b>\$46,000.00</b>	<b>\$60,000.00</b>	<b>\$73,000.00</b>	<b>\$137,000.00</b>	<b>\$123,000.00</b>	<b>\$223,000.00</b>	<b>\$286,000.00</b>	<b>\$95,000.00</b>	<b>\$16,000.00</b>	<b>\$31,000.00</b>	<b>\$40,000.00</b>	<b>\$25,000.00</b>	<b>\$1,155,000.00</b>

Aunado a lo anterior, la recaudación real obtenida al 31 de marzo del presente, en relación a lo estimado, fue por la cantidad de \$425,525.00 (Cuatrocientos veinticinco mil quinientos veinticinco pesos 00/100 M.N.), correspondiente a una variación de lo recaudado contra lo estimado del 238 %.

A continuación, se muestra a mayor detalle, lo mencionado en el párrafo anterior:

ANALÍTICO DE LOS INGRESOS DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2026			
CONCEPTO	ESTIMADO	RECAUDADO	VARIACIÓN %
ACCESO PÚBLICO EN GENERAL	\$119,000.00	\$354,980.00	298%
ACCESO GRUPO	\$58,000.00	\$70,545.00	122%
MINI CURSO EDUCATIVO	\$0.00	\$0.00	0%
PAQUETE ESPECIAL DE ACCESO AL ZIGZAG	\$2,000.00	\$0.00	0%
IMPARTICIÓN DE CURSOS Y TALLERES	\$0.00	\$0.00	0%
CURSO DE VERANO EDUCATIVO	\$0.00	\$0.00	0%
PAQUETE ESCOLAR TRAVEL	\$0.00	\$0.00	0%
LABSOL CURSOS, TALLERES Y SERVICIOS INFORMÁTICOS	\$0.00	\$0.00	0%
	<b>\$179,000.00</b>	<b>\$425,525.00</b>	<b>238%</b>



Handwritten signature in blue ink.

### 10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

No aplica.

### 11. Calificaciones otorgadas.

No aplica.

### 12. Proceso de Mejora.

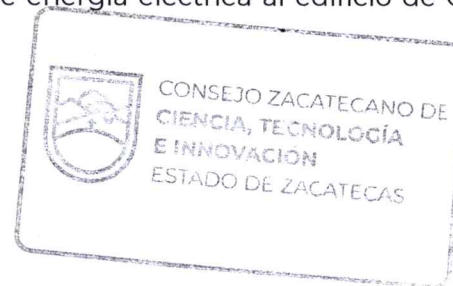
- a) En materia de control Interno el Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación, estableció por normativa comités que coadyuvan a la supervisión, evaluación, actualización y transparencia de los procesos y actividades realizadas por la Institución. Dichos comités cuentan con sus respectivos programas y sesiones de trabajo según se requiera y/o establezca.

A continuación, se mencionan los comités formados por este Consejo:

- ✓ Comité de Control Interno Institucional.
- ✓ Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Interés.
- ✓ Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios.
- ✓ Comité de Transparencia.
- ✓ Comité para la Igualdad entre Hombres y Mujeres
- ✓ Grupo Interdisciplinario del Sistema Institucional de Archivos.

Aunado a lo anterior, el Consejo ha dado a conocer el Código de Ética, el Código de Conducta al personal, a través de medios digitales y redes sociales, con la finalidad de establecer los principios, valores, reglas de integridad y compromisos que deben ser conocidos y aplicados por todas las personas servidoras públicas, para propiciar ambientes laborales adecuados, fomentar su actuación ética y responsable, y erradicar conductas que representen actos de corrupción, así como hacer uso adecuado de los recursos públicos del Estado.

- b) El Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación con el fin de contribuir en el cuidado ambiental, el ahorro presupuestal y en la implementación de nuevas tecnologías, ha tomado acciones como, la instalación de una planta fotovoltaica en la Institución con la que se abastece del servicio de energía eléctrica al edificio de COZCyT, Zigzag, parque temático del Parque La Encantada e instalaciones del DIF.



Se adquirió un vehículo híbrido que ha generado un ahorro considerable en el gasto de combustible. Además de reducir el consumo de tóner y servicio de mantenimiento de los multifuncionales, ya que se optó por realizar la contratación de renta de multifuncionales, el cual incluye el servicio de mantenimiento de los equipos, soporte técnico y los consumibles. Se ha reducido el gasto de papel y material de papelería, con la invitación de reutilizar las hojas de máquina por ambos lados.

### 13. Información por Segmentos.

No aplica.

### 14. Eventos posteriores al Cierre.

No aplica.

### 15. Partes relacionadas.

No existen partes relacionadas al Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

### 16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.



b) NOTAS DE DESGLOCE

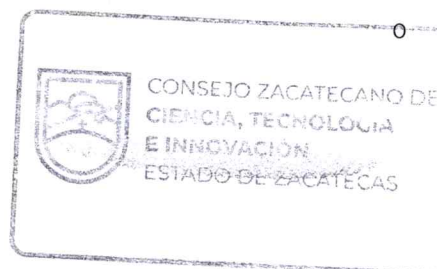
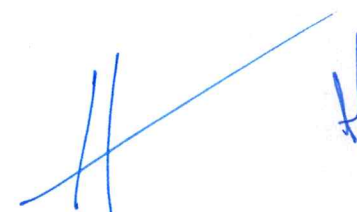
I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

**Ingresos y Otros Beneficios**

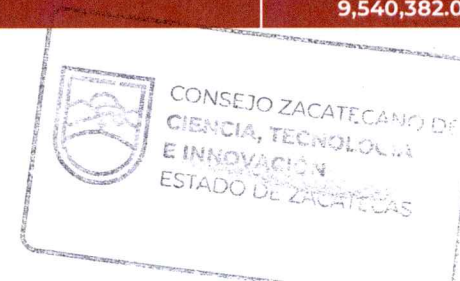
Representa el importe de los ingresos y otros beneficios del ente público provenientes de los ingresos de gestión, participaciones, aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas y otros ingresos.

El monto total de Ingresos y otros beneficios que se refleja en este rubro al 31 de marzo del 2026, es por la cantidad de \$9,540,382.00 equivalente al 100% de los ingresos recabados al periodo, mismo que son recaudados a través de diversas fuentes de financiamiento, como se expresa en la información siguiente:

Cuenta Padre	Concepto	Parcial	Importe	Porcentaje
4151	<b>Productos Derivados del Uso y Aprovechamiento de Bienes no sujetos a Régimen de Dominio Público.</b>		<b>137,227</b>	<b>1 %</b>
	Rendimientos Cuenta Ingresos Propios QCC	51,059		
	Rendimientos recursos IEEZ 2020 QCC	38,852		
	Rendimientos IEEZ 2021 QCC	11,608		
	Rendimientos Jardín Etnobiológico	28,052		
	Rendimientos Condominios QCC	5,112		
	Rendimientos CEDEZ	2,544		
4173	<b>Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Entidades Paraestatales</b>		<b>425,525</b>	<b>5 %</b>
	Acceso público en general	354,980		
	Acceso Grupo	70,545		
	Impartición de Cursos y Talleres	0		

	Curso de Verano Educativo 2024	0		
	LABSOL Cursos y Talleres	0		
<b>4221</b>	<b>Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público</b>		<b>8,884,659.00</b>	<b>93 %</b>
	Capítulo 1000	7,102,444		
	Capítulo 2000	431,483		
	Capítulo 3000	1,350,732		
	Capítulo 4000	0		
	Capítulo 6000	0		
<b>4399</b>	<b>Otros Ingresos y Beneficios Varios</b>		<b>92,971.00</b>	<b>1 %</b>
	IEEZ 2024	0		
	Terra corporación, S.A. de C.V.	0		
	APORTACIONES AL FIDEICOMISO 10011051 CIMAT	0		
	APORTACIONES AL FIDEICOMISO 10011051 CEDEZ	0		
	APORTACIONES AL FIDEICOMISO 10011051 COMPULOGIC	21,134		
	APORTACIONES AL FIDEICOMISO 10011051 CLUSMIN	31,702		
	APORTACIONES AL FIDEICOMISO 10011051 FRISCO	10,567		
	APORTACIONES AL FIDEICOMISO 10011051 TERRA CORPORACIÓN S.A. DE C.V.	0		
	APORTACIONES AL FIDEICOMISO 10011051 LASEC TECHNOLOGY	10,567		
	APORTACIONES AL FIDEICOMISO 10011051 GRUPO CONSTRUCCIONES PLANIFICADAS S.A. DE C.V.	0		
	APORTACIONES AL FIDEICOMISO 10011051 AGENCIA ESPACIAL MEXICANA	0		
	APORTACIONES AL FIDEICOMISO 10011051 ECODRIL	19,000		
			<b>9,540,382.00</b>	<b>100%</b>



## Gastos y Otras Pérdidas

Representa el importe de los gastos y otras pérdidas del ente público, incurridos por gastos de funcionamiento, intereses, transferencias, participaciones y aportaciones otorgadas, otras pérdidas de la gestión y extraordinarias, entre otras.

El saldo representado en este concepto corresponde al monto de \$ 8,999,804.00 el cual es equivalente al 100% del total del gasto ejercido al periodo que se informa. Entre las principales erogaciones en las que se ejerce el recurso son gastos de funcionamiento, que comprende el pago de nómina, adquisición de materiales y suministros, así como la contratación de servicios., asimismo, en ayudas sociales que son otorgadas en beneficio de la sociedad. La información a detalle se expresa en la tabla siguiente:

Cuenta Padre	Concepto	Parcial	Importe	Porcentaje
	<b>Gastos de Funcionamiento</b>		<b>8,263,748</b>	92%
511	Servicios personales	7,102,444		
512	Materiales y Suministros	148,716		
513	Servicios Generales	1,012,588		
	<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios Y Otras Ayudas</b>		<b>280,040</b>	3%
522	Transferencias al resto del Sector Público	0		
544	Ayudas sociales	280,040		
	<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		<b>456,016</b>	5%
551	Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	456,016		
			<b>8,999,804.00</b>	<b>100%</b>



Handwritten signature in blue ink.

Handwritten letter 'H' in blue ink.

## II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

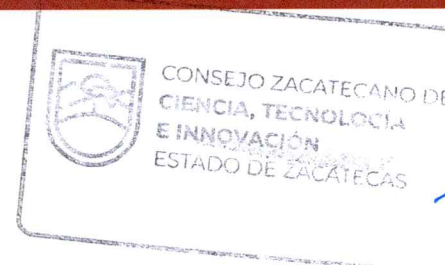
### ACTIVO

#### Activo circulante

1. **Efectivo y Equivalentes.** - Son los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo mínimo de cambio en su valor.

La cuenta de Efectivo y Equivalentes al 31 de marzo del 2026, informa un saldo de \$31,287,749.00 que representa el saldo disponible en las cuentas bancarias, integrado de la siguiente manera:

Cuenta Padre	Cuenta Bancaria	Concepto	Parcial	Importe
1112		<b>Efectivo y Equivalentes</b>		
	2516	Recurso IEEZ 2022	606,899	
	2555	Recurso IEEZ 2025	22,895,397	
	2719	Recurso IEEZ 2024	6,130,313	
	5070	Capítulo 2000 y 3000 2025	2,131	
	6451	Capítulo 4000 2025	1	
	7337	Ingresos Propios 2025	112,607	
	7621	-Proyecto IH-2025-I-424	1	
	7720	Capítulo 1000 2026	193,536	
	7739	Capítulo 2000 y 3000 2026	947,453	
	7748	Capítulo 4000 2026	1	
	7757	Fondo Revolvente 2026	-11,837	
	7766	Fondo de viáticos 2026	6,420	
	7775	Ingresos Propios 2026	404,826	
	7784	La Camocha COZCYT 2026	1	
<b>TOTAL</b>				<b>31,287,749.00</b>



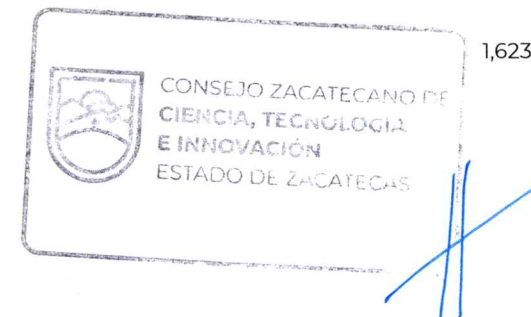
Cabe hacer mención que, de los saldos bancarios señalados con anterioridad, existen algunos que únicamente se encuentran en registros contables, derivado de que aún no disponen de una asignación presupuestal para el ejercicio del gasto, por parte de la Junta Directiva.

Así mismo, existen saldos por pasivos del ejercicio 2025 pendientes de pagar, así como retenciones por cubrir. A continuación, se enlistan las cuentas con los supuestos antes mencionados:

Cuenta Bancaria	Concepto	Importe	Observación
2516	Recurso IEEZ 2022	606,899	Saldo contable y pasivo 2025
2555	Recurso IEEZ 2025	22,895,397	Saldo contable
2719	Recurso IEEZ 2024	6,130,313	Saldo contable y pasivo 2025
5070	Capítulo 2000 y 3000 2025	2,131	Pasivo 2025 y retenciones por pagar
7337	Ingresos Propios 2025	112,607	Saldo contable
7775	Ingresos Propios 2026	404,826	Saldo contable

**Derechos a recibir efectivo y equivalentes:** Representa los anticipos entregados previo a la recepción parcial o total de bienes o prestación de servicios, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses. Este rubro se encuentra integrado por cuentas contables que en su conjunto ascienden a un monto de \$ 437,846.00 y que se detallan a continuación:

Cuenta Padre	Concepto	Vencimiento (Días)				Importe
		90	180	< a 365	> a 365	
	<b>Derechos a recibir efectivo y equivalentes</b>					
<b>1122</b>	<b>Cuentas por cobrar a corto plazo</b>					<b>905</b>
	Saldos por recuperar Banorte		905			
<b>1123</b>	<b>Deudores diversos a corto plazo</b>					<b>2,671</b>
	Comisiones bancarias capítulo 1000		52			
	Comisiones bancarias ingresos propios		700			
	Comisiones bancarias IEEZ		0			
	Quálitás Compañía de Seguros, S.A. de C.V.		0			
	Zora Systems, S.A. de C.V.					
	Luis Fernando Araiz Morales		296			



1125	<b>Deudores por anticipos de la tesorería a corto plazo</b>		<b>95,000</b>
	Lilia Carolina Cardona Cervantes (Fondo revolvente)	50,000.00	
	Lilia Carolina Cardona Cervantes (Fondo viáticos)	25,000.00	
	Lilia Carolina Cardona Cervantes (Fondo revolvente Ingresos Propios)	20,000.00	
1129	<b>Otros derechos a recibir efectivos o equivalentes</b>		<b>339,270</b>
	Subsidio acreditable	0	
	Ajuste subsidio entregado en efectivo	0	
	Honorarios anuales fiduciaria	339,270	
<b>TOTAL</b>			<b>437,846.00</b>

- 2. Derechos a Recibir Bienes o Servicios:** Representa los anticipos entregados previo a la recepción parcial o total de bienes o prestación de servicios, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Al cierre del periodo el saldo de esta cuenta corresponde a los anticipos otorgados para la ejecución de la obra civil denominada quinto piso del Edificio Coworking Space, así como equipamiento del cuarto piso del Photon Innovation Hub, y la segunda etapa fase A de urbanización.

Cabe señalar que a la empresa Manantial Technologías, le fue otorgado un monto menor por concepto de anticipo de obra, mismo que se amortizó por un excedente de \$270, dicho saldo queda pendiente de pago al contratista de la obra al cierre del periodo. Finalmente, el anticipo referente a la Camocha, corresponde al anticipo no amortizado y pendiente de reintegrar al Consejo, por la obra denominada segunda etapa fase A de urbanización. Dicho reintegro, es derivado de la conclusión de obra y no amortización de la totalidad del anticipo.

Durante el mes de febrero del ejercicio 2021, se recibió por parte de la Secretaría de Obras Públicas la estimación número 13, correspondiente a la obra efectuada por la empresa La Camocha, S.A. de C.V. por un monto de \$697,274, cantidad que afectó directamente el anticipo pendiente de amortizar.



Cuenta Padre	Concepto	Parcial	Importe
1134	<b>Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo</b>		
	Manantial Technologies, S.A: de C.V.:	-270	
	La Camocha, S.A. de C.V.	1,099,403	
			<b>1,099,133.00</b>

**3. Inventarios:**

No Aplica.

**4. Almacenes:**

No Aplica.

**5. Otros Activos Circulantes:** Representa el monto de los valores y títulos de crédito que reflejan derechos parciales para afianzar o asegurar el cobro, en un plazo menor o igual doce meses. El depósito realizado corresponde a la contratación del servicio de energía eléctrica en las instalaciones de Quantum, Ciudad del Conocimiento.

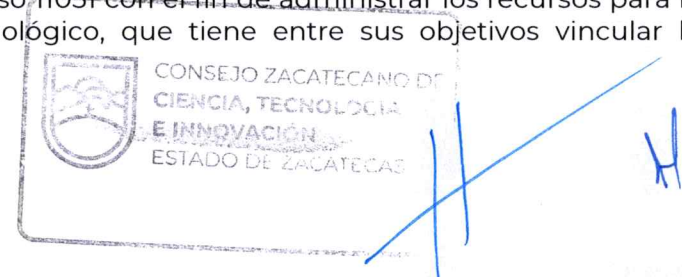
Cuenta Padre	Concepto	Parcial	Importe
1191	<b>Valores en Garantía.</b>		
	Depósitos en Garantía C.F.E.	88,009	
			<b>88,009.00</b>

Con fecha 27 de octubre de 2020 se efectúa un nuevo depósito en garantía a la Comisión Federal de Electricidad, con la finalidad de realizar la conexión a la red eléctrica del edificio denominado Coworking Space, en Quantum, Ciudad del Conocimiento.

**Activo no circulante**

**6. Inversiones Financieras a Largo Plazo:** Representa el monto de los recursos excedentes del ente público, invertidos en títulos, valores y demás instrumentos financieros, cuya recuperación se efectuará en un plazo mayor a doce meses.

El Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación crea el Fideicomiso 11051 con el fin de administrar los recursos para la operación, mantenimiento y administración del Parque Científico y Tecnológico, que tiene entre sus objetivos vincular la



CONSEJO ZACATECANO DE  
CIENCIA, TECNOLOGÍA  
E INNOVACIÓN  
ESTADO DE ZACATECAS

investigación e innovación de la quíntuple hélice sector público – academia – empresa – sociedad - ecología para facilitar la transferencia tecnológica del sector productivo. El saldo al final del periodo reportado en este rubro es de \$ 12,949,865.00

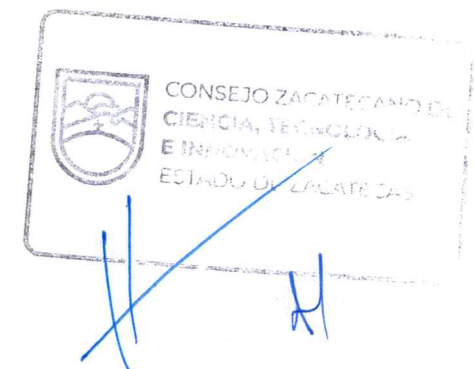
Cuenta Padre	Concepto	Parcial	Importe
<b>1213</b>	<b>Inversiones Financieras a Largo Plazo</b>		
	Recurso IEEZ 2019 QCC	54,565	
	Recurso Ingresos propios PCT	4,606,622	
	Recurso IEEZ 2020	3,754,792	
	Recurso CEDEZ 2021	250,487	
	Jardín Etnobiológico	2,712,385	
	Recurso IEEZ 2021 QCC	1,125,412	
	Condominios QCC	445,602	
			<b>12,949,865.00</b>

**7. Bienes inmuebles, infraestructura y Construcciones en proceso:** Representa el monto de todo tipo de bienes inmuebles, infraestructura y construcciones; así como los gastos derivados de actos de su adquisición, adjudicación, expropiación e indemnización y los que se generen por estudios de pre inversión, cuando se realicen por causas de interés público.

El saldo que muestra esta cuenta al 31 de marzo del 2026 es de \$ 278,944,753.00, el cual corresponde a la adquisición de terrenos del condominio del Parque de Ciencia y Tecnología bajo la escritura número CCXXXIX de fecha 19 de diciembre de 2017, así como construcciones en proceso en Quantum Ciudad del Conocimiento.

De igual manera, se presenta el valor determinado por el avalúo catastral de las instalaciones y terreno del Zigzag, Centro Interactivo de Ciencia y Tecnología. El Gobierno del Estado mediante la escritura pública número 28,362 donó la cantidad de 317,925.48 metros.

Cuenta Padre	Concepto	Parcial	Importe
<b>1231</b>	<b>Terrenos</b>		<b>72,452,083</b>
	Primer pago de compra-venta de terreno parcela 275 ZZ/P1/I del ejido la escondida	5,400,000	
	Adquisición de terreno del CIT	4,212,661	
	Quantum Ciudad del Conocimiento (Fideicomiso 11051)	45,179,429	



	Avalúo Terreno Zigzag	17,659,993	
<b>1233</b>	<b>Edificios No Habitacionales</b>		<b>6,486,460</b>
	Avalúo Edificio Zigzag	6,486,460	
<b>1236</b>	<b>Construcciones en Proceso en Bienes Propios</b>		<b>200,006,210</b>
	Construcción y equipamiento del edificio CS	25,834,477	
	Primera etapa del CW space (ATSO) Obra 2016	24,912,506	
	Estancia de investigadores	773,042	
	Juegos infantiles	1,800,000	
	Segunda etapa de CW Recurso	20,249,020	
	Proyecto de obra exterior del edificio CW	4,131,223	
	Proyecto arquitectónico Maker Space,	40,600	
	Edificio Fab Lab	62,000	
	Termino de Cuarto Piso PIH	1,139,665	
	Proyecto puesta en marcha de una planta fotovoltaica	552,850	
	Fotoceldas instaladas en el PCT	699,840	
	Ampliación de kilo voltios para el proyecto 01153427	1,765,887	
	Derechos de incorporación JIAPAZ	4,867,195	
	Proyecto revisión hidráulica e hidrológica obras de drenaje	558,800	
	Red eléctrica de media tensión segunda etapa Quantum	16,741,711	
	Recalibración al sistema de alimentación eléctrica PCT	1,019,657	
	Proyecto de red de drenaje segunda etapa fase 2	29,580	
	Proyecto sistema automatización de riego	18,480	
	Construcción de la segunda etapa del Tech Mall	1,998,213	
	Proyecto de realización de la tercera etapa del CW	161,200	
	Primera etapa de urbanización recurso IEEZ 2018	2,750,000	



Construcción del puente de conexión entre la 1ra y 2da etapa	3,444,034
Paso inferior vehicular obra 2016	23,806,175
Embovedado de conexión	2,185,608
Segunda etapa de urbanización Recurso FAFEF 2017/2018	23,000,000
Proyecto de conexión andador Galileo, entre etapas 1 y 2	29,000
Segunda etapa de urbanización fase A	11,813,913
Segunda etapa de urbanización fase B	58,464
Puente peatonal de conexión primera y segunda etapas	3,251,259
Equipamiento del CW (Cuarta etapa)	21,361,435
Proyecto parque botánico	98,020
Rehabilitación Auditorio CECODIC Marie Curie 1a y 2da Etapa	852,356

278,944,753.00

8. **Bienes Muebles:** Representa el monto de los bienes muebles requeridos en el desempeño de las actividades del ente público. El saldo correspondiente a este rubro asciende al monto de \$ 31,713,225.00 importe destinado a la adquisición de mobiliario y equipo de oficina, exhibiciones, medios de transporte, instrumental médico y maquinaria, el cual está conformado por las siguientes cuentas contables.

9.

Cuenta Padre	Concepto	Parcial	Importe
<b>Bienes muebles</b>			
1241	Mobiliario y equipo de administración	12,668,970	
1242	Mobiliario y equipo educacional y recreativo	15,353,917	
1243	Equipo e instrumental médico y de laboratorio	11,550	
1244	Equipo de transporte	2,816,204	
1246	Maquinaria, otros equipos y herramientas	426,424	
1247	Colecciones, obras de arte y objetos valiosos	436,160	



31,713,225.00

**10. Activos Intangibles:** Representa el monto de derechos por el uso de activos de propiedad industrial, comercial, intelectual y otros. Este concepto corresponde al pago de la marca de **Quantum** monto equivalente a \$3,229.

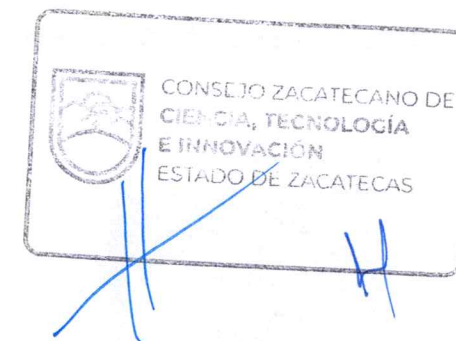
Cuenta Padre	Concepto	Parcial	Importe
<b>1252</b>	<b>Activos Intangibles</b>		
	Quantum	3,229.00	
			<b>3,229.00</b>

**11. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes:** Representa el monto de las depreciaciones, deterioro y amortizaciones de bienes e Intangibles, de acuerdo a los lineamientos que emita el CONAC. Integra los montos acumulados de ejercicios fiscales anteriores, la depreciación acumulada al mes de enero de 2026 es de: -\$ 26,289,809.00

EL método de depreciación implementado es el de línea recta y se tomó en consideración los parámetros de estimación de vida útil emitidos por el CONAC. Asimismo, se informa que el acervo de activos fijos se encuentra en condiciones favorables para el desempeño de sus funciones.

A partir del ejercicio 2022 la depreciación de bienes muebles e inmuebles se efectúa de manera mensual, lo anterior por recomendación de la revisión realizada a los estados financieros de 2019, por despacho externo.

Cuenta Padre	Concepto	Parcial	Importe
<b>1261</b>	<b>Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes Inmuebles</b>		<b>-3,063,636</b>
	Edificios	- 3,063,636	
<b>1263</b>	<b>Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes</b>		<b>-23,226,173</b>
	Mobiliario	- 3,491,371	
	Equipo de administración	- 909,801	
	Bienes informáticos	- 3,068,849	
	Otro mobiliario y equipo de administración	- 519,909	

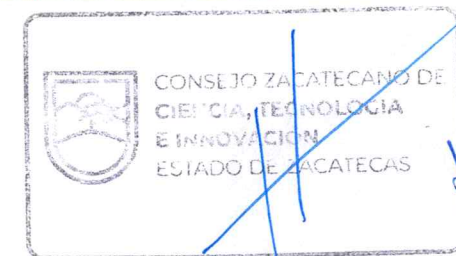


Equipo educacional y recreativo	-	2,132,986
Cámaras fotográficas y de vídeo	-	748,168
Otro mobiliario y equipo educacional y recreativo	-	9,442,525
Instrumental médico y de laboratorio	-	10,395
Vehículos y equipo terrestre	-	2,126,739
Carrocería y remolques	-	449,910
Maquinaria y equipo industrial	-	2,700
Equipos y aparatos de comunicaciones y telecomunicaciones	-	18,318
Maquinaria y equipo eléctrico y electrónico	-	67,804
Herramientas	-	145,258
Refacciones	-	2,700
Otros equipos	-	88,740

-26,289,809.00

**12. Otros Activos no Circulantes:** Comprende el monto de bienes o activos intangibles en concesión, arrendamiento financiero y/o comodato, así como derechos a favor del ente público, cuyo beneficio se recibirá en un período mayor a doce meses. Este rubro refleja el saldo correspondiente a terrenos otorgados en comodato hacia terceros por un importe equivalente a \$2'339,660, conformado de la siguiente manera:

Cuenta Padre	Concepto	Parcial	Importe
<b>1293</b>	<b>Otros Activos no Circulantes</b>		
	Multiservicio de Exploración Geológica Frisco SA de CV	782,080	
	Centro de Investigación en Matemáticas A.C.	390,000	
	Comodato UAZ	991,619	
	Comodato UTZAC	1	
	Maya Producciones S.A. de C.V.	175,960	
			<b>2,339,660.00</b>



**PASIVO**

**Pasivo circulante**

**13. Cuentas por pagar a corto plazo:** Representa el monto de los adeudos del ente público, que deberá pagar en un plazo menor o igual a doce meses. Este rubro muestra un saldo al 31 de marzo del 2026 equivalente a \$ 1´204,141.00; el cual se compone con las siguientes cuentas y conceptos clasificándolas de acuerdo a su vigencia.

Cuenta Padre	Concepto	Días				Importe
		90	180	≤365	≥365	
<b>2110</b>	<b>Cuentas por pagar a corto plazo</b>					
2111	Servicios personales por pagar a corto plazo		8,870			8,870
2112	Proveedores por pagar a corto plazo		53,081			53,081
2113	Contratistas por Obras Públicas por pagar a corto		596,650			596,650
2115	Transferencias otorgadas por pagar a corto plazo		280,040			280,040
2117	Retenciones y contribuciones por pagar		265,500			265,500
						<b>1,204,141.00</b>

**14. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración:**

No Aplica.

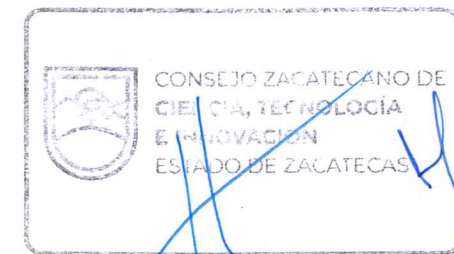
**15. Pasivos Diferidos:**

No Aplica.

**16. Provisiones:**

No Aplica.

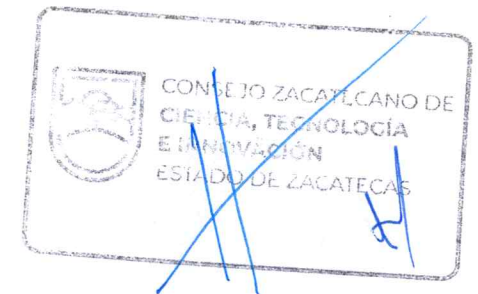
**17. Otros pasivos circulantes:** Representa los adeudos del ente público con terceros, no incluidos en las cuentas anteriores.



Los saldos reflejados en la cuenta corresponden a movimientos por la apertura de cuentas bancarias y compensaciones generadas por parte del banco.

Cuenta Padre	Concepto	Parcial	Importe
<b>2199</b>	<b>Otros Pasivos Circulantes</b>		
	Saldos irrelevantes	309	
			<b>309.00</b>

A la fecha de presentación se informa que se dispone con los recursos económicos para cubrir en su totalidad los pasivos generados durante el mes.



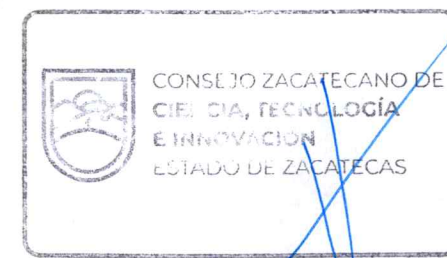
### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO

Representa la diferencia del activo y pasivo del ente público. Incluye el resultado de la gestión de ejercicios anteriores, concepto asciende a \$ 331,369,211.00 saldo integrado por los conceptos de la donación del terreno efectuada por Gobierno del Estado de Zacatecas al COZCyT, para la construcción e instalación de Quantum Ciudad del Conocimiento, asimismo la afectación por el donativo a la Agencia Espacial Mexicana, el Instituto Mexicano del Seguro Social y el Clúster Minero. El Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro, el Resultado de Ejercicios Anteriores, así como revalúo de los predios 274, 275 y 276 entre el valor de adquisición y el catastral, finalmente las actualizaciones a la hacienda.

Concepto	Saldo Inicial	Cargos (-)	Abonos (+)	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>					
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>57,853,408.00</b>	-	-	<b>57,853,408.00</b>	<b>0.00</b>
Donaciones de Capital	33,706,955.00	-	-	33,706,955.00	0.00
Actualizaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio	24,146,453.00	-	-	24,146,453.00	0.00
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>272,975,225.00</b>	<b>20,857,898.00</b>	<b>21,398,476.00</b>	<b>273,515,803.00</b>	<b>42,256,374.00</b>
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro)	20,857,897.00	20,857,897.00	540,578.00	540,578.00	21,398,475.00
Resultado de Ejercicios Anteriores	249,393,785.00	0.00	20,857,897.00	270,251,682.00	20,857,897.00
Revalúo	2,723,543.00	0.00	0.00	2,723,543.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	1.00	1.00	0.0	2.00
	<b>330,828,633.00</b>	<b>20,857,898.00</b>	<b>21,398,476.00</b>	<b>331,369,211.00</b>	<b>42,256,374.00</b>

Los montos presentados en la cuenta Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores, corresponde a la cancelación de saldos reflejados en la cuenta que fueron generados durante el ejercicio 2025, y que durante el periodo de 2026 fueron eliminados contra el resultado del ejercicio 2025.

Se lleva a cabo la cancelación de la parte proporcional al valor del revalúo de las parcelas número 274 y 276 en Quantum, Ciudad del Conocimiento, por la compra venta de terreno a la empresa Terra Corporación, S.A. de C.V. y Dicom Fresnillo, S.A. de C.V.

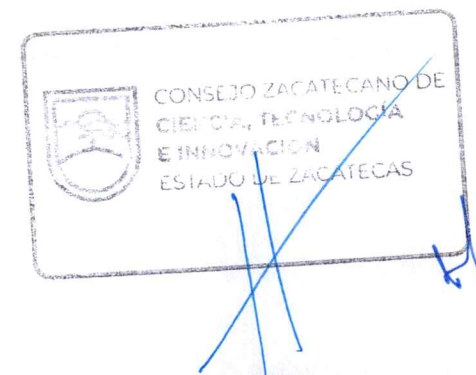


IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.

1. Efectivo y Equivalentes

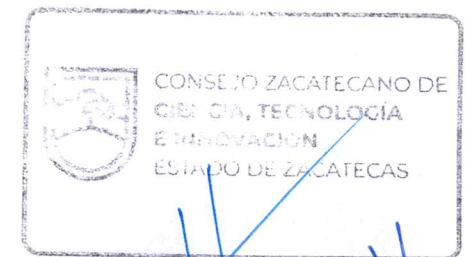
El análisis de los saldos inicial y final de las cuentas de Efectivo y Equivalentes tiene como finalidad mostrar la variación en el flujo de efectivo del periodo que se informa. En el cuadro siguiente se observa la cantidad de \$ 31,287,749.00 generado principalmente por las diversas fuentes de financiamiento local, estatal y federal.

Concepto	2026	2025
Efectivo	-	-
Bancos/Tesorería	-	-
Bancos/Dependencias y Otros	31,287,749.00	33,683,101.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	-	-
Fondos con afectación específica	-	-
Depósitos de fondos de terceros y otros	-	-
Otros efectivos y equivalentes	-	-
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>31,287,749.00</b>	<b>33,683,101.00</b>



2. Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y los Saldos de resultados del ejercicio (Ahorro /Desahorro):

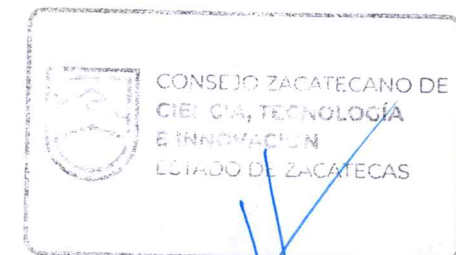
Concepto	2026	2025
<b>Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>	540,578	20,857,897
<b>Movimientos de partidas que no afectan el efectivo</b>		
Depreciación	- 26,289,809	- 25,833,793
Amortización	-	-
Incremento en las provisiones	-	-
Incremento en inversiones producido por Revaluación	2,723,543	2,723,543
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta, equipo	-	-
Incremento en cuentas por cobrar	-	-
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>-23,025,688.00</b>	<b>-2,252,353.00</b>



V) **CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.**

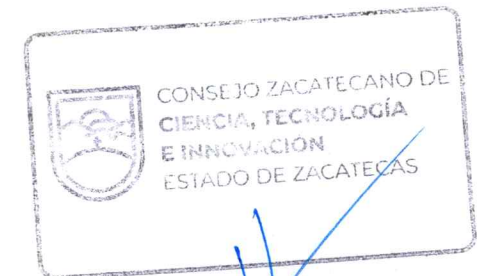
1. **Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y los Ingresos Contables.**

Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación	
Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y los Ingresos Contables	
Correspondiente del 01 de enero al 31 de marzo de 2026	
1. Ingresos presupuestarios	9,540,382.00
<b>Más: Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	0
Ingresos Financieros	
Incremento por variación de inventarios	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	
Disminución del exceso de provisiones	
Otros ingresos y beneficios varios	
Otros ingresos contables no presupuestarios	
<b>Menos: Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	0.0
Aprovechamientos patrimoniales	
Ingresos derivados de financiamiento	
Otros ingresos presupuestarios no contables	0.0
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>9,540,382.00</b>

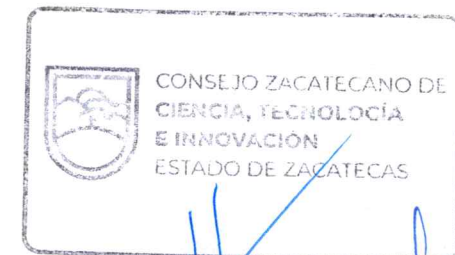


2. Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación	
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables	
del 01 de enero al 31 de marzo de 2026	
Total de egresos Presupuestarios	8,431,446.00
<b>Menos egresos presupuestarios no contables.</b>	<b>230,198</b>
Materias primas y materiales de producción y comercialización	0
Materiales y suministros	0
Mobiliario y equipo de administración	0
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0
Vehículos y equipo de transporte	0
Equipo de defensa y seguridad	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0
Activos biológicos	0
Bienes inmuebles	0
Activos intangibles	0
Obra pública en bienes de dominio público	0
Obra pública en bienes propios	0
Acciones y participaciones de capital	0
Compras de títulos y valores	0
Concesión de prestamos	0
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	230,198
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0
Amortización de la deuda pública	0



Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	0	
<b>Más gastos contables no presupuestales</b>		<b>798,557</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones	456,016	
Provisiones	0	
Disminución de inventarios	0	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia.	0	
Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
Otros gastos	0	
Otros gastos contables No Presupuestales	342,541	
<b>Total de gasto contable</b>		<b>8,999,805.00</b>



### c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

#### 1. Cuentas de orden contables:

##### Demandas laborales

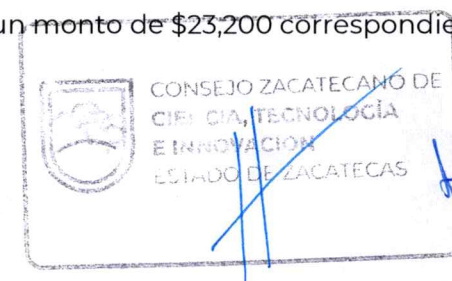
El Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación, actualmente cuenta con demandas laborales, las cuales dentro del proceso del juicio se encuentran en la etapa siguiente al 31 de marzo del 2026.

Nombre	Etapas procesales	Cuantificación	Observaciones
Víctor Izcoatl Pastor Alvarado	Laudos parcialmente cumplido		<p>En fecha 02 de febrero de 2022 se recibe tercer laudo, en el cual se ordena que se deje insubsistente el laudo de fecha 27 de abril de 2021, resolviendo lo siguiente:</p> <p>El demandante logró demostrar en parte sus pretensiones, en tanto las demandadas (Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación y la Secretaría de Administración del Gobierno del Estado), acreditaron en parte sus excepciones y defensa,</p> <p>Se condena a los demandados Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación y la Secretaría de Administración a reinstalar al actor en el puesto de Jefe de Departamento que venía desempeñando hasta antes de su despido injustificado.</p> <p>Se condena a los demandados a pagar al actor las cantidades de salarios caídos desde su despido injustificado y hasta en tanto no se lleve a cabo la reinstalación</p>

##### Bienes en comodato

Derivado del contrato de comodato signado entre el Consejo Zacatecano de Ciencia, Tecnología e Innovación y la Secretaría de Administración, se cuenta 1,068 bienes muebles con valor de \$12´569,753; así como 7 vehículos por un monto equivalente a \$4´488,983.

Asimismo, se celebró contrato de comodato con la Sociedad Astronómica de Zacatecas por un monto de \$23,200 correspondiente a 10 bienes muebles.



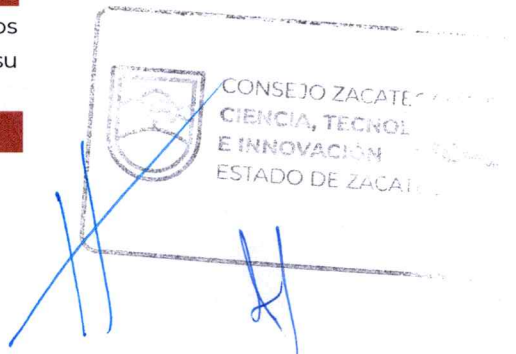
## 2. Cuentas de orden presupuestarias:

Las cuentas de orden presupuestales del ingreso y egresos, muestran los siguientes saldos al periodo que se presente con corte al 31 de marzo de 2026, como se aprecia en las tablas.

Concepto	Saldo
Ley de Ingresos estimado	47,868,870
Ley de Ingresos modificado	46,022,236
Ley de Ingresos devengado	9,540,382
Ley de Ingresos recaudado	9,540,382
<b>-----</b>	
Concepto	Saldo
Presupuesto de egreso aprobado	46,713,870
Presupuesto de Egresos modificado	65,844,068
Presupuesto de egresos comprometido	8,431,446
Presupuesto de egresos devengado	8,431,446
Presupuesto de egresos ejercido	8,098,324
Presupuesto de egresos pagado	8,089,454
<b>-----</b>	

Al 31 de marzo del 2026 se presenta una variación entre el Estado Analítico del Ingreso y el Estado Analítico del Ejercicio de Presupuesto de Egresos, específicamente entre el saldo del ingreso estimado y el egreso aprobado, correspondiente a la información siguiente:

Monto	Concepto	Aclaración
1,155,000.00	Ley de ingresos estimados	Corresponde al monto estimado para los recursos de Ingresos propios del Consejo, que a la fecha aún no se aprueba su asignación presupuestal por parte de la Junta Directiva.
<b>1,155,000.00</b>		



CONSEJO ZACATECANO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS

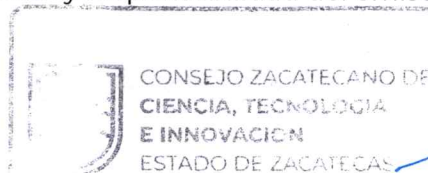
Al 31 de marzo del 2026 se presenta una variación entre el Estado Analítico del Ingreso y el Estado Analítico del Ejercicio de Presupuesto de Egresos, específicamente en el saldo del momento modificado de ambos informes, correspondiente a la información siguiente:

Monto	Concepto	Aclaración
1,401,525.00	Ley de ingresos modificada	Corresponde al monto estimado ley de ingresos modificada para los recursos de Ingresos propios del ejercicio 2026 del Consejo, que a la fecha aún no se aprueba su asignación presupuestal por parte de la Junta Directiva.
- 1,425,357.00	Recursos de origen Estatal	Corresponde al monto del Capítulo 1000 Servicios personales derivado de la no ministración de recursos por parte de la SEFIN
- 898,000.00		Corresponde al monto del Capítulo 4000 Transferencias, Subsidios y Asignaciones, derivado de la no ministración de recursos por parte de la SEFIN
- 1,000,000.00	Recursos IEEZ 2024	Corresponde a la ampliación del recurso IEEZ 2024, mismos que se dieron de alta contablemente en dicho ejercicio, por lo cual para el año 2026, sólo se ve reflejado su reasignación presupuestal, autorizada por la Junta Directiva dentro de mes de marzo
- 17,900,000.00	Recursos IEEZ 2025	Corresponde a la ampliación del recurso IEEZ 2025, mismos que se dieron de alta contablemente en dicho ejercicio, por lo cual para el año 2026, sólo se ve reflejado su reasignación presupuestal, autorizada por la Junta Directiva dentro de mes de marzo
<b>- 19,821,832.00</b>		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Elaboró

L.C. Tania Alejandra Hernández Aguilar  
Directora de Administración y Finanzas



Autorizó

Dr. en C. Hamurabi Gamboa Rosales  
Director General